



Kongresový palác, Praha

čt-so, 24.-26. května 2012

*"You must be the change you wish  
to see in the world."*

*Mahatma Gandhi*

# STRATEGICKÉ SCÉNÁŘE – UMĚNÍ ŘÍDIT Z BUDOUCNOSTI

**Pavel CYRANI, Skupina ČEZ**  
**Ondřej LANDA, Inventa**  
**Ladislav MOŽNÝ, T-Mobile ČR**

16. ročník

modul # 4





► Projekt Next Generation Leadership® - Program InterLeader® : modul #4

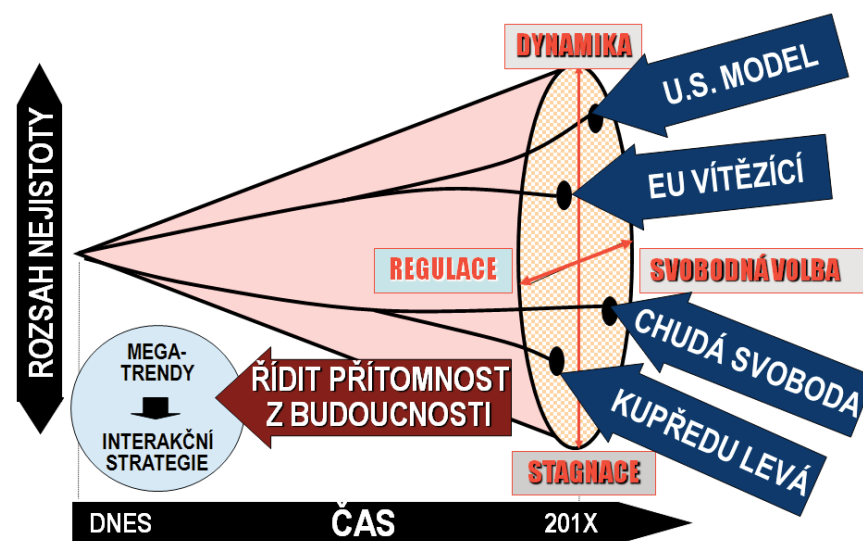
► STRATEGICKÉ SCÉNÁŘE – UMĚNÍ ŘÍDIT Z BUDOUCNOSTI

► Kongresový palác, 24.-26.května 2012

**Hodnota programu : Co si účastníci odnesou**

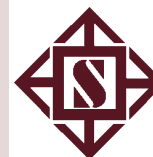
Cílem je aktivní osvojení metody strategických scénářů jako nástroje tvorby interakční podnikatelské strategie

- Prognostické scénáře jako nástroj strategického plánování v podnikatelské praxi
- Projekt Management Futures 2018
- Scénáře kvalitativní a kvantitativní
- Jak zapojit lidi do tvorby a realizace strategií firmy
- Strukturování a definice oblasti podnikání pro zpracování scénáře
- Klíčové strategické otázky
- Deskriptory vývoje, alternativní projekce, jistoty a nejistoty
- Matice konzistencí a volba svazků hypotéz
- Dramaturgie rušivých událostí a techniky hodnocení a řízení rizik
- Interpretace strategických scénářů s rušivými událostmi
- Vytvoření ekonometrických modelů trhu na základě scénářů
- Základní a alternativní strategická rozhodnutí
- Interakční strategie firmy
- Založení strategického informačního systému (systému včasného varování)



*“The scenarios are not forecasts but rather credible alternatives of the future “*

Introduction to Shell Global Scenarios to 2025



SPOLEČNOST PRO  
STRATEGICKÉ  
ŘÍZENÍ, INOVACE  
A PODNIKATELSTVÍ



**PŘÍLEŽITOSTI –  
ZMĚNA –  
STRATEGIE –  
INOVACE –  
KREATIVITA  
– VŮDCOVSTVÍ  
PRO  
OBNOVENÝ  
RŮST**

Posláním programu *InterLeader®* je příprava vůdců rozvoje podnikání schopných čelit náročným výzvám 21. století. Program staví na inovované koncepci mezinárodního programu *InterManager®* a výsledcích mezinárodního výzkumného projektu *Next Generation Leadership®*. Kombinuje nejlepší světové a tuzemské zkušenosti. Je koncipován jako volný cyklus 11 tuzemských výcvikově řešitelských seminářů (akčních workshopů)



## LÍDŘI PROGRAMU :

**Pavel Cyran**, člen představenstva a výkonný ředitel divize strategie, ČEZ, a.s.

**Ondřej Landa**, zakladatel a vedoucí partner, Inventa

**Ladislav Možný**, viceprezident pro strategii, T-Mobile ČR

## STRATEGICKÉ SCÉNÁŘE

- jsou věrohodné obrazy relevantních alternativních budoucností vývoje společenského a podnikatelského prostředí a jejich dopadů na vybranou oblast podnikání
- vznikají jako konzistentní svazky hypotéz o významných vývojových trendech
- slouží jako východisko pro zpracování interakčních strategií, které jsou vhodnou odezvou firmy na možné budoucnosti
- umožňují „řídít z budoucnosti“ (backcasting) : porozumět trendům a jejich vzájemné závislosti, vytvořit smysluplné obrazy budoucnosti a rozvinout strategie budující konkurenční výhodu pro tyto scénáře

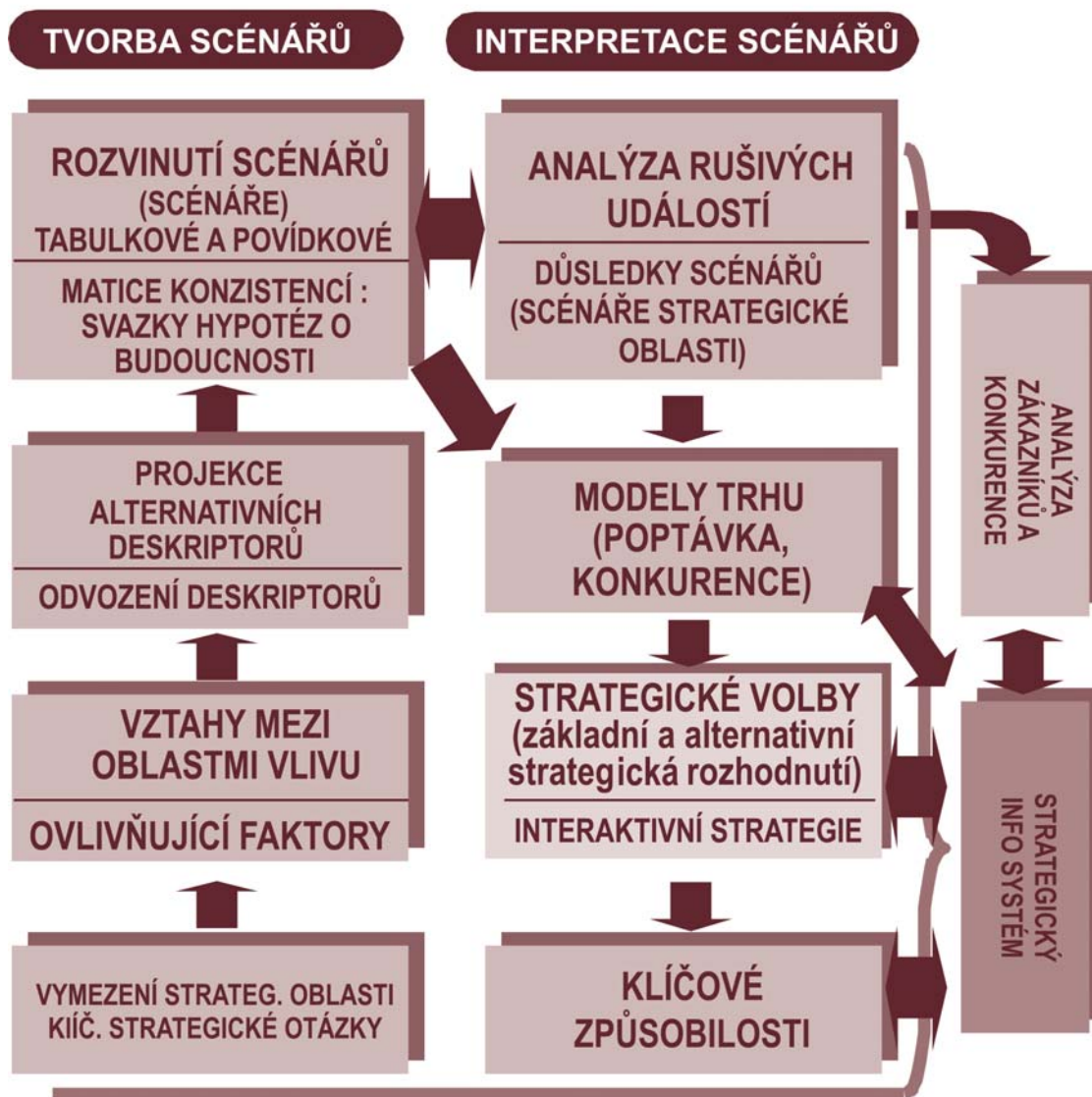
Program InterLeader v tomto modulu představí alternativní metody tvorby strategických scénářů :

- kvantitativní – kvalitativní - literární
- induktivní - deduktivní
- explorativní - normativní – odvozené

Podnikové aplikace scénářů se budou opírat o výsledky mezinárodního projektu Management Futures 2018, do kterého se v ČR zapojilo 26 generálních ředitelů

Certifikační program v tvorbě strategií, řízení změn a rozvoji vůdcovství  
**PŘÍLEŽITOSTI – ZMĚNA – STRATEGIE – INOVACE**  
**KREATIVITA – VŮDCOVSTVÍ PRO OBNOVENÝ RŮST**

InterLeader® 2012, 16. ročník





**Účastnické / partnerské podniky 1995 – 2012 :**

2N Telecom, a.s. \* Adastra Corporation \* Aero Vodochoy, a.s. \* ADW Holding, s.r.o. \* ALBI Česká republika, a.s. \* Aliachem, a.s. \* Anect, a.s. \* Armatury Group, a.s. \* Assecco CR, a.s. \* Autel, s.r.o. \* Barum Continental, a.s. \* Benzina, a.s. \* BOS Automotive Products CZ s.r.o. \* Carling, s.r.o. \* Cembrít Bohemia, a.s. \* Czech Coal, a.s. \* ČEPS, a.s. \* CEPRO, a.s. \* Česká rafinérská, a.s. \* Český Mobil a.s. \* ČESKÝ TELECOM a.s. \* ČEZ, a.s. \* ČKD DIZ, a.s. \* CSOB Leasing, a.s. \* DesignSkola, s.r.o. \* Edscha Automotive, Manpower CR, s.r.o. \* Egis Praha, s.r.o. \* Endata, a.s. \* ESA Logistika spol. s r.o. \* Eurest CZ, s.r.o. \* Eurotel, a.s. \* Eurotel Slovakia, a.s. \* Goodyear Dunlop Tires CZ, s.r.o. \* Granitol, a.s. \* GTS Novera, a.s. \* Hewlett - Packard s.r.o. \* Hotel InterContinental Praha \* Hydrosystem Project, a.s. \* Cheming, a.s. \* Chemopetrol, a.s. \* ICZ, a.s. \* IKEA HANIM, spol. s r.o. \* ICOM Transport, a.s. \* Indet Safety Systems, a.s. \* ING Management Services \* IVAX Pharmaceuticals s.r.o. \* Jihomoravské inovační centrum \* Johnson & Johnson ČR, s.r.o. \* Johnson Controls, automobilové součástky, k. s. \* Kaučuk, a.s. \* Keramika Horní Bříza, a.s. \* Kiesel, s.r.o. \* KCT Data, a.s. \* Kofola, a.s. \* Komerční banka, a.s. \* Kooperativa pojišťovna, a.s. \* Kordárna, a.s. \* Letiště Praha, s.p. \* Lear Corporation Czech, s.r.o. \* Linde Gas, a.s. \* Linet, spol. s r.o. \* LogicaCMG, s.r.o. \* Masterfoods, kom. spol. \* Mediatel, a.s. \* Mero Kralupy \* Microsoft ČR, s.r.o. \* Mora Gorenje, a.s. \* net4net, a.s. \* Omnia, a.s. \* Orange Slovensko, a.s. \* Ostroj Opava, a.s. \* Paramo, a.s. \* Pivovary Staropramen, a.s. \* Plzeňské městské dopravní podniky, a.s. \* Plzeňský Prazdroj, a.s. \* PosAm, spol. s r. o. \* POTOMAC CFI a.s. \* Pražská teplárenská a.s. \* Preciosa a.s. \* Proseat, s.r.o. \* Roxtec CZ, s.r.o. \* Saar Gummi Czech s.r.o. \* SAHM, s.r.o. \* Sevis Brokers, o.c.p., a.s. \* Siemens Business Services spol. s r.o. \* Skanska CZ a.s. \* Slovák Telekom, a.s. \* Slovenský hodváb, a.s. \* Slovenský plynárenský priemysel, a.s. \* Slovnaft, a.s. \* Sochorová válcovna TŽ, a.s. \* Spolana, a.s. \* Středočeská plynárenská, a.s. \* Skoda Auto, a.s. \* Skoda Holding a.s. \* Skoda Hutě, Plzeň, s. r. o. \* Skoda TVC, s.r.o. \* Tauris, a.s. \* TIC Technologické inovační centrum Zlín, s.r.o. \* T-Mobile Czech Republic, a.s. \* Total Solutions, s.r.o. \* TrimLeader, s.r.o. \* TRUMF International s.r.o. \* Třinecké železárny, a.s. \* Unipetrol Rafinérie a.s. \* Velux CZ, s.r.o. \* Vítkovice Steel, a.s. \* Vodafone, a.s. \* VVT – Vítkovice válcovna trub, a.s. \* Zátíší Catering Group, a.s. \* Zentiva, a.s. \* ZVVZ a. s. \* Železárny a drátovny Bohumín, a.s.

*InterLeader - užitečné zastavení, možnost konfrontace vlastních ideí i zkušeností jak s kolegy spolustudenty, tak i s praktikami nejlepších. To vše v tak dobře známé assertivně vídné presentaci Ondřeje Landy! Pavel Kalášek, generální ředitel, Hewlett Packard, s.r.o. 1995-2004*

*"Inventa = inovace myšlení. Mohu potvrdit, že to funguje !" Petr Raschik, generální ředitel, Cutisin, s.r.o. Jilemnice*

**ŽÁDOST O INFORMACE - REGISTRACE**

prosím faxujte na **224 229 831**

zašlete na poštovní adresu: **Opletalova 57, 110 00 Praha 1**

zašlete e-mail na adresu: **interleader@inventa.cz**

spojte se přes domovskou stránku **www.interleader.cz**

Závazně se přihlašuji na výcvikové řešitelský inovační program  
**Strategické scénáře – umění řídit z budoucnosti**  
**(24.-26.5. 2012)**

Jméno ..... Funkce .....Titul.....

Společnost .....

Adresa.....PSČ.....

Tel ..... Fax ..... E-mail.....

Člen SSŘIP  ANO  NE Prosím pošlete mi více informací o členství v SSŘIP

Elektronická registrace: [interleader@inventa.cz](mailto:interleader@inventa.cz)

**CENA PROGRAMU Strategické scénáře – umění řídit z budoucnosti**

|             | nečlen SSŘIP | plný člen SSŘIP | základní člen SSŘIP |
|-------------|--------------|-----------------|---------------------|
| 1 účastník  | 40 000 Kč    | 36 000 Kč       | 38 000 Kč           |
| 2 účastníci | 78 000 Kč    | 69 000 Kč       | 74 000 Kč           |
| 3 účastníci | 110 000 Kč   | 98 000 Kč       | 105 000 Kč          |
| 4 účastníci | 140 000 Kč   | 124 000 Kč      | 134 000 Kč          |

Cena zahrnuje studijní materiály, podpurný software, náklady na certifikaci. Nezahrnuje ubytování, stravování, dopravu. K vloženému bude připočtena zákonná DPH.

Datum ..... Razítko a podpis .....



Odborná garance : **PhDr. Ing. Ondrej Landa, CSc.** (landa@inventa.cz), mobil 602 358 076  
Manažerka programu : **Ing. Zuzana Hulínková** (hulinska@inventa.cz ), mobil 606 609 427

**INVENTA, spol. s r.o.,**  
Opletalova 57, 110 00 Praha 1  
tel.: 221 419 725  
fax: 224 229 831

**e-mail: [interleader@inventa.cz](mailto:interleader@inventa.cz)**